

**Feuille de route Allemagne
de la Région Grand Est
débattue et adoptée lors de la Séance plénière
du Conseil régional du jeudi 27 mars 2025**

1. Le franco-allemand au cœur de l'ADN de la Région Grand Est

En tant qu'unique région frontalière de l'Allemagne, le Grand Est est devenu, grâce à l'héritage franco-allemand de la Lorraine et de l'Alsace, ainsi qu'aux réalisations franco-allemandes d'acteurs publics en Champagne et dans les Ardennes, la région symbole de la réconciliation franco-allemande et de la construction européenne.

Les liens géographiques, historiques, linguistiques, culturels ou encore économiques tissés depuis des décennies ont permis de renforcer la compréhension mutuelle et ont incontestablement permis de faire de notre territoire un véritable pont entre Paris et Berlin.

Si elle privilégie, pour des raisons évidentes liées à la proximité géographique et culturelle, des relations avec la Sarre, la Rhénanie-Palatinat et le Bade-Wurtemberg, elle entretient également de façon directe ou indirecte des relations avec d'autres *Länder* non frontaliers à travers différents projets bilatéraux.

Les exemples du Bade-Wurtemberg avec sa *Frankreich-Konzeption* et de la Sarre avec sa *Frankreich-Strategie+* démontrent l'importance d'une feuille de route structurée permettant de mieux valoriser les engagements franco-allemands portés à diverses échelles.

En rendant l'action régionale plus lisible, la feuille de route « Allemagne » contribuera à faciliter de nouvelles collaborations, voire l'accès à de nouveaux dispositifs de financement. Elle peut en ce sens profiter du Traité franco-allemand d'Aix-la-Chapelle de 2019 qui a consacré pour la première fois la coopération bilatérale transfrontalière ainsi que le rôle des collectivités territoriales dans le dialogue entre Paris et Berlin.

Les propositions comprises dans cette feuille de route sont complémentaires des actions relatives au partenariat spécifique avec le Bade-Wurtemberg retracées depuis 2022 dans une feuille de route (à finalité interne) dédiée.



2. Consolider et développer les engagements franco-allemands de la Région Grand Est

Plutôt que d'effectuer un recensement exhaustif des actions franco-allemandes menées par la Région Grand Est, il est proposé de se concentrer sur de grandes priorités, en phase avec les compétences de la collectivité, assorties d'actions phares susceptibles d'être mises en œuvre à court et moyen terme, en privilégiant ainsi une approche opérationnelle.

Une première série d'actions, pouvant être mise en œuvre dans les trois prochaines années (printemps 2025 au printemps 2028), permettra d'inscrire cette ambition dans un agenda de travail adapté aux besoins nouveaux, notamment pour faire face :

- aux besoins structurels partagés par notre région et les *Länder* allemands (adaptation au changement climatique, accélération des transitions énergétique, industrielle et numérique),
- au désir d'engagements franco-allemands renforcés, exprimés par les jeunes et les moins jeunes, pour rapprocher nos sociétés et faciliter la vie quotidienne dans les bassins de vie transfrontaliers franco-allemands.

Une mise à jour courant 2026 permettra, si opportun, l'intégration de nouvelles actions.

Ces actions s'inscriront dans une démarche globale de renforcement des liens avec l'Allemagne, tant en direction des trois *Länder* frontaliers, qu'au-delà (notamment en direction des « nouveaux » *Länder*), en tirant parti, à géométrie variable, des opportunités de partenariats existantes ou à faire émerger.

3. Actions proposées pour la période 2025/2028

Les actions proposées donnent lieu chacune à une évaluation :

- quant à leur signification stratégique (à développer, à fort potentiel, prioritaire)
- quant à leur niveau de maturité opérationnelle (de 1 à 10),
- quant à leur assise géographique (Länder frontaliers, autre Länder, niveau national)

signification stratégique	maturité	assise géographique
---------------------------	----------	---------------------

3a. Accompagner les transitions (environnementale, énergétique, industrielle et numérique) et préserver la biodiversité

La Région Grand Est a une responsabilité première pour améliorer les offres de mobilités, ferrée et non ferrées, et contribuer ainsi à la décarbonation des transports ; il en est de même pour accélérer les transitions environnementale, énergétique, industrielle et numérique, tout en contribuant à un aménagement équilibré et durable des territoires (ruraux ou urbains), soucieux de préserver la biodiversité.

7 actions sont ici proposées pour faire face à ces besoins, en améliorant les offres transfrontalières de mobilité, en s'inspirant mutuellement des politiques publiques et expérimentations les plus concluantes dans le Grand Est et en Allemagne et en renforçant les partenariats franco-allemands pour trouver des réponses européennes à des enjeux globaux.

- **Action a1 – renforcer les offres transfrontalières de mobilités, ferrées et non ferrées**

prioritaire	8	Länder frontaliers
-------------	---	--------------------

La mobilité est une condition *sine qua non* des échanges économiques et culturels. Aux 40 000 travailleurs frontaliers s'ajoutent de nombreux déplacements liés par exemple à des loisirs ou à des achats.

En partenariat avec les Länder frontaliers, la Région Grand Est s'engage à renforcer les offres de mobilité transfrontalière ferrée ou routière. Cela passe aussi bien par une augmentation de l'offre de desserte que par des tarifications attractives et une information voyageurs améliorée.

• Améliorer les dessertes ferrées et non ferrées existantes

Les 5 autorités organisatrices française (Région Grand Est) et allemandes (Sarre, Bade-Wurtemberg, Rhénanie Nord et Rhénanie Sud) ont conclu, le 10 octobre 2019, un accord de coopération et de financement visant à améliorer la mobilité transfrontalière, notamment par le lancement d'un appel d'offres commun portant sur 7 lignes ferroviaires réparties en deux lots :

- Lot Ouest :
 - o Metz - Apach – Trier (Trèves) (103 km)
 - o Metz - Forbach – Saarbrücken (Sarrebruck) (80 km)
 - o Strasbourg - Sarreguemines – Saarbrücken (Sarrebruck) (115 km)
- Lot Est :
 - o Strasbourg - Wissembourg – Neustadt an der Weinstrasse (113 km)
 - o Strasbourg - Lauterbourg - Wörth - Karlsruhe (81 km)
 - o Strasbourg - Kehl - Offenburg (28 km)
 - o Mulhouse - Müllheim (22 km)

Un cadencement compris entre ½ heure à 2 heures sera mis en place sur ces dessertes ferroviaires franco-allemandes courant 2027 lorsque le nouvel opérateur choisi à l'issue de l'appel d'offres entrera en service (le calendrier de l'appel d'offres est sujet à aléas).

Afin de proposer des services ferroviaires transfrontaliers cohérents et performants sur l'ensemble des liaisons ferroviaires franco-allemandes, la Région Grand Est et les *Länder* frontaliers se sont accordés pour que ces dessertes soient assurées par une flotte commune unique de trains transfrontaliers, développée à partir de la plateforme Coradia Polyvalent (Régiolis) du constructeur CAF (auparavant Alstom).

30 rames transfrontalières sont donc acquises pour un montant de 388 M€. Côté français, les premières circulations de ces rames sont intervenues fin 2024. L'homologation côté allemand n'interviendra que mi-2025 pour des premières circulations transfrontalières sur les liaisons avec le Bade-Wurtemberg (Strasbourg - Offenburg et Müllheim- Mulhouse) dès l'été 2025 et dans le courant de l'année 2027 pour les autres lignes.

Cette offre ferroviaire peut également être complétée par des offres routières, souvent plus adaptées au besoin et à la structure des populations.

La Région Grand Est élabore actuellement trois SERM (Service Express Régional Métropolitain), Lorraine/Luxembourg, Strasbourg et Mulhouse/Bâle, qui sont tous trois transfrontaliers, avec des liaisons, notamment ferroviaires, allant desservir les pays voisins. Ces SERM permettront à moyen terme d'intégrer de nouvelles offres transfrontalières.

- **Développer l'accès aux données transfrontalières**

La Région Grand Est et le Bade-Wurtemberg travaillent conjointement depuis plusieurs mois afin de proposer des résultats d'itinéraires transfrontaliers performants dans leurs services numériques de mobilités respectifs (référentiels du SIM Fluo Grand Est et de Mobidata BW).

Depuis l'été 2024, les données du Bade-Wurtemberg, de la Rhénanie-Palatinat et de la Sarre ont été regroupées et mises à la disposition de la Région Grand Est puis intégrées dans le SIM Fluo. Les résultats sont donc visibles dans la recherche d'itinéraires de Fluo avec des résultats pertinents.

Parallèlement, les données de transports en communs du Grand Est (offres interurbaine et urbaine) sont partagées à nos homologues allemands. Des travaux techniques d'unification et de fiabilisation des données sont toujours en cours et devraient être finalisés en 2025, afin de permettre une pleine intégration des données Grand Est.

Ce processus d'intégration des données de régions frontalières au sein de notre calculateur d'itinéraires régional est déjà mis en place depuis plusieurs années sur le territoire du Luxembourg.

- **Développer la tarification transfrontalière**

La Région Grand Est œuvre depuis plusieurs mois avec les trois *Länder* frontaliers pour offrir une mobilité transfrontalière sans coutures aux jeunes de moins de 27 ans. A l'été 2024, + de 20.700 *pass Jeunes Grand Est Grenzenlos* ont été vendus (+8% par rapport à 2023) côté Grand Est permettant ainsi des jeunes de voyager de manière illimitée sur le réseau TER et Fluo de la région, ainsi que sur le réseau régional des *Länder* voisins.

Réciproquement, grâce à une reconnaissance mutuelle de titres, les jeunes Allemands titulaires de la version jeune du *Deutschlandticket* ont pu accéder au réseau du Grand Est. Cette offre a vocation à être reconduite.

➤ **Action a2 – soutenir les échanges Grand Est/Allemagne autour des transitions**

<i>à fort potentiel</i>	7	<i>toute l'Allemagne</i>
-------------------------	----------	--------------------------

Les transitions sont au cœur du projet porté par la Région Grand Est. Preuve en est le budget « vert » de 2023. La Région Grand Est et les *Länder* partagent des similitudes en termes de défi et d'objectifs en matière de transitions énergétique, écologique et industrielle, mais aussi des spécificités régionales et des domaines d'expertise similaires.

Partant de ces constats et objectifs, la Région Grand Est soutiendra des échanges ponctuels et ciblés avec l'Allemagne sur les transitions dans la perspective du Pacte vert européen, afin de renforcer les liens institutionnels et non institutionnels entre la Région, les collectivités territoriales et acteurs publics régionaux ainsi que des partenaires allemands.

Concernant plus particulièrement la transition énergétique, le développement des énergies renouvelables (géothermie profonde, biomasse, photovoltaïque...) pourraient faire l'objet de partage d'expériences et d'initiatives en tenant compte de facteurs tels que l'acceptabilité sociale, l'impact sur la biodiversité ou encore la hiérarchisation des besoins et des projets.

Au regard des atouts industriels et projets structurants développés sur les territoires du Grand Est et des *Länder* frontaliers, des stratégies et initiatives communes (lobbying auprès des autorités nationales et européennes notamment) seront portées pour favoriser l'accès des solutions de décarbonation conçues et produites sur ces territoires pour les marchés français, allemand, et européen, notamment concernant la production de panneaux photovoltaïques avec le projet de mégafactory Holosolis à Hambach (Moselle).

Des séminaires/conférences/colloques (tels que les Entretiens franco-allemands de Nancy ou le Forum franco-allemand de Metz), des visites d'études (*learning expeditions*) et des opérations ciblées de mise en contact (*matchmaking*) pourront être soutenus dans ce cadre.

Les actions soutenues porteront une attention particulière à l'implication d'acteurs de la société civile (et notamment des jeunes) dans les projets soutenus, ainsi qu'à la prise en compte de prérequis en matière d'égalité femmes/hommes.

➤ **Action a3 – mieux coordonner la planification territoriale et mieux articuler les usages du foncier notamment à vocation économique**

<i>à développer</i>	5	<i>Länder frontaliers</i>
---------------------	----------	---------------------------

Mis en place en 2020 et 2022, le projet MORO a permis des expérimentations sur deux espaces de coopération à l'occasion de deux *Planspiele* franco-allemands (mises en situation réelle), un dans la région du Rhin supérieur (porté par la Région Grand Est) et un dans la Grande Région (porté par l'Eurodistrict SaarMoselle).

Les enseignements de ces 2 démarches en matière d'élaboration d'un plan stratégique et opérationnel de développement d'agglomération (SaarMoselle) et pour la pratique du développement territorial transfrontalier (Rhin Supérieur) doivent maintenant être valorisés, capitalisés et disséminés dans les autres territoires transfrontaliers régionaux ainsi que dans les travaux des groupes de travail « aménagement du territoire » de la Grande Région et de la Conférence du Rhin supérieur.

La réactualisation du cadre d'orientation du Rhin Supérieur 2024-2025 « *Projet de territoire / Raumkonzept* » - faisant l'objet d'un projet Interreg - permettra d'intégrer les enseignements du programme MORO (maturité coopérative, techniques de stimulation de la coopération, méthodes pour faire adhérer, objectifs d'alliances rural/urbain etc.), d'identifier des leviers d'action pour tester le degré de volonté d'un espace plus intégré et d'approfondir certaines coopérations structurantes et de mise en œuvre opérationnelle.

➤ **Action a4 – contribuer à des synergies franco-allemandes (et franco-germano-polonaises) en faveur de l'avenir de la politique de cohésion**

<i>à fort potentiel</i>	6	<i>Toute l'Allemagne</i>
-------------------------	----------	--------------------------

La Région Grand Est, du fait de ses liens privilégiés avec plusieurs *Länder*, est en mesure d'accompagner le dialogue entre Régions (porté par Régions de France) et *Länder* (au travers de la Conférence des ministres des affaires européennes des *Länder* ou Europaministerkonferenz/EMK), à l'instar du dialogue qui a été initié en janvier 2023 avec l'accueil au siège de la Région d'une rencontre Régions/*Länder*.

Elle pourra également, en appui de la Fondation Genshagen pour la coopération franco-germano-polonaise, contribuer à (r)établir un dialogue structuré entre Régions, *Länder* et Voïvodies polonaises sur l'avenir de la politique de cohésion et la mise en œuvre des transitions (une 1^{ère} édition d'un Forum *Regionales Europa* a été organisée en décembre 2024 dans le Land du Brandebourg).

La Région Grand Est pourra également mettre à disposition son expertise dans le domaine de la coopération transfrontalière lors d'éventuels échanges de bonnes pratiques avec d'autres *Länder* et partenaires européens.

➤ **Action a5 – permettre l'établissement d'une doctrine commune pour accompagner des projets transfrontaliers dans le domaine de l'hydrogène décarboné**

<i>prioritaire</i>	7	<i>Länder frontaliers</i>
--------------------	----------	---------------------------

La Région Grand Est a œuvré depuis 2022, au titre notamment de la Présidence française du Sommet des Exécutifs de la Grande Région (21/22), de la Présidence du Conseil rhénan (23) et de sa participation au Comité de coopération transfrontalière franco-allemand à sensibiliser tant le Gouvernement (Paris), que le *Bund* (Berlin) et la Commission européenne à la nécessité d'aligner les cadres techniques et réglementaires nécessaires à l'instruction de projets d'infrastructures transfrontalières pour la production et la distribution d'hydrogène décarboné (ex. : projet MosaHYc entre la Moselle et la Sarre, projet RHYn entre le Sud-Alsace et le pays de Bade).

En lien notamment avec la Sarre et le Bade-Wurtemberg. La Région Grand Est pourra continuer à plaider pour un alignement franco-allemand et la structuration (en cours) du marché européen de l'hydrogène.

➤ **Action a6 – Agir pour la préservation des ressources naturelles et l'adaptation au changement climatique**

<i>à développer</i>	5	<i>Bade-Wurtemberg et Länder frontaliers</i>
---------------------	----------	--

Le Grand Est est riche d'une grande diversité de régions écologiques allant des milieux subalpins des Vosges aux grands lacs et plateaux calcaires de Champagne. En tant que chef de file de la biodiversité, la Région Grand Est a élaboré en 2020 la Stratégie régionale pour la biodiversité 21/27 afin d'agir directement pour la préservation des espèces et des milieux, mais également de sensibiliser et de mobiliser largement l'ensemble des acteurs de la région.

Suite aux sécheresses et inondations de ces dernières années, la région a engagé en 2023 une feuille de route pour l'adaptation au changement climatique regroupant 45 actions portées par différents directions régionales (agriculture, forêt, transports, formation, économie). Ces

initiatives se sont vues renforcées par le travail de planification écologique – Grand Est Région verte (ou GEREVE).

Dans ce cadre, un programme d'action commun pour la zone humide Ramsar transfrontalière du Rhin supérieur pourra être construit. Les liens avec nos partenaires allemands frontaliers seront renforcés par la présentation de la nouvelle cartographie régionale des Trames vertes et bleues et un travail sur la restauration des connexion écologiques transfrontalières. Les résultats des projets européens Life en cours (Biodiv'Est) ou envisagés (Adapt'Est) pourront donner lieux à des échanges renforcés avec les autorités environnementales des *Länder* frontaliers. De même des échanges transfrontaliers sur la valorisation des ressources des eaux usées pourront être organisés avec le Bade-Wurtemberg, pionnier en la matière.

➤ **Action a7 – développer des solutions communes aux grands défis du secteur culturel sur le plan numérique, économique et social**

<i>à développer</i>	5	<i>Länder frontaliers</i>
---------------------	----------	---------------------------

A l'heure des plateformes en ligne, de l'immersif et de l'intelligence artificielle, les possibilités et défis techniques évoluent très rapidement et les modes de consommation changent radicalement. Les défis liés à cette transition vont de la technologie à l'éthique, en passant par de nouvelles formes de création. En joignant leurs efforts en la matière, la Région Grand Est et ses partenaires allemands peuvent ambitionner de jouer un rôle moteur en Europe.

Les modèles économiques du secteur culturel connaissent une crise structurelle qui oblige les acteurs à interroger en profondeur leurs modes de production et de diffusion et de réinventer ainsi leur manière de fonctionner.

Les échanges avec l'Allemagne sont d'une importance majeure, que ce soit en matière d'export ou encore d'identification de bonnes pratiques et de modèle vertueux.

L'accès à la culture est non seulement important pour le bien-être, ainsi que l'équilibre social, mais il constitue également un facteur majeur d'attractivité d'un territoire.

Le maintien et le développement de l'offre culturelle en zone rurale, tout comme le déploiement d'actions culturelles à l'attention de publics jeunes et/ou défavorisés (quartiers prioritaires, seniors, personnes seules, milieu hospitalier, milieu carcéral, etc.) sont des enjeux de société partagés entre notre région et l'Allemagne et constituent un point de vigilance majeur à l'heure de la montée des radicalités et de la crise de la démocratie.

3b. Renforcer l'attractivité économique de la Région Grand Est, seule Région française frontalière de l'Allemagne

Notre région partage avec les Länder frontaliers allemands, ainsi que la Bavière, la Hesse ou la Rhénanie du Nord-Westphalie un ADN industriel partagé (« capitalisme rhénan ») reposant notamment sur une forte capacité d'innovation des PME et TPE, souvent adossées à des pactes d'actionnaires familiaux. Quelles que soient les asymétries en matière d'investissement privé dans la R&D et les capacités financières des entreprises de part et d'autre du Rhin, certains invariants culturels et sociétaux sont favorables au développement des relations d'affaires depuis le Grand Est avec l'Allemagne. De même, les synergies dans le secteur culturel et en matière de tourisme peuvent être encore renforcées.

7 actions sont proposées pour densifier les relations d'affaires entre le Grand Est et l'Allemagne, mieux intégrer les chaînes de valeur industrielle (notamment dans le domaine de l'automobile et de la bioéconomie), apprendre mutuellement de nos modèles de financement du transfert technologique et de l'innovation, conforter les partenariats universitaires et scientifiques sur des enjeux d'avenir (notamment cybersécurité et IA) et renforcer de manière partenariale notre attractivité culturelle, audiovisuelle et touristique.

Un « hub Allemagne » sera implanté à Munich afin d'accompagner nos entreprises dans le développement de partenariats d'affaires franco-allemands.

➤ **Action b1 – renforcer l'export et les projets d'Investissement en mettant en place un hub Allemagne**

<i>à fort potentiel</i>	<i>7</i>	<i>Toute l'Allemagne</i>
-------------------------	----------	--------------------------

➤ Enjeux et outils déjà existants en matière d'export

Cherchant à renforcer la culture de l'International auprès de toutes les entreprises, la Région Grand Est ambitionne d'accompagner les entreprises à la fois les primo-exportateurs et les aguerris, en particulier vers les marchés de proximité et l'Allemagne. Pour cela, elle continuera à s'appuyer entre autres sur deux outils :

- Un partenariat avec la CCI International destiné à offrir du temps d'accompagnement aux entreprises souhaitant enclencher ou accélérer une démarche à l'export.
 - L'Allemagne fait régulièrement partie des marchés visés par les entreprises régionales. L'accompagnement mis en place dans le cadre du Parcours de transformation sera poursuivi au travers du module Export, qui fait l'objet de demandes à destination du marché allemand, en particulier de la part des primo-exportateurs.
- Le Programme Régional Export Grand Est (PREGE) avec la CCI Grand Est qui permet aux entreprises de la Région d'aller sur des salons internationaux. Cela représentera en 2025 5 salons en Allemagne (1^{er} Pays en nombre de salons concernés) : Anuga à Cologne (agroalimentaire), Formnext à Francfort (Industrie/Fabrication additive), Gitex Europe à Berlin (numérique), Medica Companied à Düsseldorf (santé) et A+ A à Düsseldorf (textile).

➤ Enjeux et outils déjà existants en matière d'investissements directs étrangers (IDE) provenant d'Allemagne

Le Grand Est s'est imposé comme l'une des deux régions phares¹ pour l'accueil d'investissements allemands qui permettent soit de maintenir des emplois, soit d'en créer et

¹ avec l'Île de France

de développer les exportations vers l'Allemagne, qui est du reste le pays le plus représenté pour ce qui concerne les filiales étrangères dans le Grand Est.

Partant de ce constat, la mise en place en place d'actions d'accompagnement dédiées aux entreprises allemandes sera privilégiée afin de pérenniser les sites et de détecter des signaux d'investissements, et ce, en lien avec Grand Est Développement (auparavant GrandEnov+) et le réseau des agences de développement.

Concernant la prospection de nouveaux projets, il sera important que ces projets s'inscrivent dans la nouvelle stratégie de prospection et qu'elle soit en lien avec nos atouts différenciant et nos écosystèmes déjà en place. Par exemple, un travail peut à cet effet être entrepris sur les filières suivantes :

- bioéconomie (chanvrière) avec les transformations de fibres longues;
- industrie avec fabrication additive (finition et traitement de surface, fournisseurs de la chaine numérique),
- industrie du futur avec la digitalisation de l'industrie (optimisation des *process*, maintenance prédictive)

➤ Création d'un « hub Allemagne »

Afin de favoriser notamment les actions citées ci-dessus, la Région Grand Est lancera en 2025 un « hub Allemagne ».

Ce hub sera localisé à Munich (métropole-clé pour accompagner l'innovation industrielle), ce qui permettra de créer des connexions complémentaires avec celles déjà existantes, notamment au Bade-Wurtemberg.

Ce hub aura pour mission de mieux connecter les entreprises du Grand Est aux écosystèmes d'innovation allemands et de faciliter les relations d'affaires entre PME et entreprises du *Mittelstand* confrontées aux mêmes problématiques de transmission de leur capital. Par ailleurs, il agira en lien avec la « Team France Export afin d'accélérer la dynamique d'export vers l'Allemagne des entreprises du Grand Est et de favoriser l'investissement en Grand Est d'entreprises allemandes.

Piloté, à moyens constants, en lien avec les accélérateurs régionaux « Grand Est Développement Solutions (GETs)² initiés par la Région Grand Est, ce « hub Allemagne » permettra aux sociétés qui souhaitent internationaliser leurs activités de gagner en visibilité et d'être accompagnées dans leurs projets de développement. Ce hub représenterait une première pour une collectivité française en Allemagne.

➤ **Action b2 – développer les échanges franco-allemands dans des filières stratégiques comme l'automobile, la bioéconomie et le numérique**

<i>à fort potentiel</i>	6	<i>Toute l'Allemagne (automobile) Bade-Wurtemberg (bioéconomie) Länder frontaliers (IA, cybersécurité, quantique)</i>
-------------------------	----------	---

➤ Filière automobile

Avec plus de 117.000 emplois industriels répartis sur 2.300 établissements, la filière automobile revêt un caractère essentiel pour l'économie du Grand Est. Cette filière impacte

² Les GETs sont des centres de ressources et d'expertises qui rassemblent les offreurs de solutions du Grand Est au service de la transformation des entreprises / <https://www.grandest-transformation.fr/>

également les *Länder* frontaliers. Avec l'interdiction de la vente des véhicules thermiques neufs prévue par l'Union européenne à l'horizon 2035, ce secteur d'activités est soumis à la problématique d'une potentielle désindustrialisation qui pourrait avoir des conséquences sur l'emploi dans nos régions frontalières.

Afin de faire face à ce défi, deux types d'actions seront menées.

Une première action de niveau politique sera activée dans le cadre de l'Alliance des Régions Automobiles (ARA) dont la Région Grand Est vient de prendre la vice-présidence et prendra la présidence en 2026. L'Alliance vise à soutenir les régions impactées par les transitions du secteur automobile via des mécanismes européens pour une transition juste, le soutien à l'innovation, la formation, et le développement de compétences. Le programme de travail de la Région Grand Est pour cette présidence, qui sera acté lors de la conférence de juin 2025 à Strasbourg, sera de construire, en particulier avec les *Länder* allemands impliqués (Bade-Wurtemberg, Basse-Saxe, Bavière, Rhénanie du Nord/Westphalie, Sarre, Saxe, Saxe-Anhalt, Thuringe) une position commune autour de l'échéance de 2035. L'intégration des enjeux d'innovation et de R&D dans les négociations budgétaires européennes sera également proposée à l'agenda, de même que la question des coopérations régionales autour des enjeux de compétences et de mutations des métiers de la filière.

Une seconde action sera menée plus spécifiquement par la Région Grand Est avec ses partenaires allemands autour de retours d'expérience croisés sur les initiatives mises en place pour répondre aux enjeux de mutation de la filière : gestion de la chaîne d'approvisionnement pour améliorer l'efficacité et réduire les coûts, que cela soit au regard des productions de pays à bas coûts, retour sur l'accélérateur mis en place en Région Grand Est, mesures prises en matière d'innovation et de R&D (conduite autonome, optimisation de batteries), etc. Sur ce sujet, une visite d'études (*learning expedition*) pourrait être organisée.

Enfin, un enjeu à réfléchir en commun sera celui de trouver une solution aux carburants alternatifs avec une empreinte carbone moindre comme le carburant de synthèse en Allemagne ou le E85 dans le Grand Est, qui pourront toujours être utilisés pour les véhicules existants, mais plus pour des véhicules neufs en 2035. Cette réflexion s'inscrira dans le cadre des négociations qui seront menées au sein de l'ARA.

La Région Grand Est s'efforcera également à développer la collaboration avec ses voisins sur des initiatives visant à réduire l'empreinte carbone de l'industrie automobile, comme la recyclabilité des matériaux, l'optimisation des processus de production en minimisant les déchets... ou encore des collaborations approfondies sur les filières émergentes telles que les carburants durables pour l'aviation (SAF), qui pourraient être réfléchis ensemble et rapprochés des enjeux de la bioéconomie.

➤ Filière bioéconomie

La première stratégie bioéconomie de la Région Grand Est (sur 2019-2022) a joué un rôle moteur dans le développement d'une économie biosourcée sur notre territoire. L'Allemagne de son côté a publié en 2020 sa stratégie « Bioéconomie » avec la volonté de mieux valoriser la biomasse pour concourir à une économie plus circulaire et plus durable. La Région Grand Est a renouvelé sa stratégie en 2023 et l'a axée sur l'Economie du Vivant à l'horizon 2030. « *Ambition 2030* » est ainsi construite pour répondre à 4 enjeux majeurs : la sécurité alimentaire, la santé des sols, de l'air, de l'eau, la source de bioproduits, la souveraineté énergétique.

Convaincue du rôle moteur que les régions ont à jouer dans le développement de la bioéconomie, la Région Grand Est a proposé un travail de coopération au Bade-Wurtemberg dans le domaine des matériaux biosourcés.

Une première rencontre s'est ainsi tenue à Strasbourg le 14 novembre 2023 rassemblant des représentants des filières bâtiments biosourcés. A Bruxelles, le Grand Est et le Bade-Wurtemberg ont organisé ensemble un « Forum Rhin-Meuse » sur ces enjeux de la bioéconomie, réunissant acteurs français, allemands et européens.

Au 1^{er} semestre 2025, une délégation du Bade-Wurtemberg composée de chercheurs et d'industriels sera accueillie pour découvrir sur deux jours une partie de l'écosystème matériaux biosourcés à usage Bâtiment autour d'Epinal et de Troyes. Cette visite d'études (*learning expedition*) permettra de renforcer le dialogue franco-allemand et ouvrira sans doute de nouvelles perspectives de collaboration en direction de l'Allemagne que ce soit sur les matériaux biosourcés, les bioénergies, l'alimentation ou encore la chimie du végétal.

En parallèle, le Président de la Région Grand Est et le Ministre-Président du Bade-Wurtemberg ont conjointement invité, à la veille des élections européennes du 9 juin 2024, la future Commission européenne à faire de l'accompagnement réglementaire et financier de la bioéconomie une priorité stratégique dans son programme de travail 24/29. La Commission européenne, qui a présenté le 20 mars 2024, la communication « Construire l'avenir avec la nature » (*Building the future with nature*), a confirmé son intention de mettre à jour la stratégie de l'UE en matière de bioéconomie d'ici à la fin de 2025 ; dans le cadre de la préparation de cette nouvelle stratégie, la Présidente de la Commission européenne a demandé expressément au Bade-Wurtemberg et au Grand Est, dans un courrier daté du 7 octobre 2024, de contribuer activement à la consultation à venir en tant que Régions faisant parties des plus avancées dans la bioéconomie.

➤ Intelligence artificielle

L'intelligence artificielle (IA) s'impose depuis quelques années comme l'une des priorités régionales. Un plan a été adopté en ce sens en 2019 pour 5 ans afin d'affirmer l'ambition de la Région Grand Est de s'ériger en leader dans le domaine de l'innovation, facteur de compétitivité, d'emplois et d'attractivité. Une mise à jour des orientations régionales sera faite en 2025 dans le cadre d'une feuille de route régionale numérique.

Dans ce contexte de relance de sa politique « IA », la Région Grand Est cherchera à développer et à poursuivre sa coopération avec l'Allemagne.

Elle pourra s'appuyer à cet effet sur le programme ENACT pour le volet Recherche, le programme EDIH Grand Est (lié au réseau communautaire des Hubs d'Innovations Digitales Européens) pour le volet innovation et la mise en place d'un module transformant DATA/IA pour le volet accompagnement des entreprises ; elle s'évertuera à poursuivre les échanges entamés en novembre 2023 à l'échelle du Rhin supérieur par le Bureau du pilier Science sur le référencement des capacités Recherche & Innovation en matière d'IA et la définition propositions concrètes (calendrier commun, cartographie des acteurs, identification de référents).

Des échanges entre doctorants et post-doctorants pourraient aussi être envisagés afin de renforcer les collaborations et le partage des dynamiques d'innovation et de R&D dans ce domaine.

➤ Cybersécurité

La Région Grand Est a adopté en mars 2023 son plan régional de cybersécurité.

Face à une menace qui ne connaît pas les frontières et du fait des fortes interconnexions entre systèmes d'informations de part et d'autre de la frontière, la coopération avec l'Allemagne est indispensable.

La Région s'appuiera notamment sur le Campus Cyber Grand Est en cours de mise en place et sur Grand Est Cybersécurité³, le centre régional de réponse aux incidents de sécurité informatique (CSIRT).

Elle suivra également avec attention les coopérations entre des laboratoires allemands et du Grand Est à l'instar de celles existant entre :

- le LORIA⁴ (Université de Lorraine/CNRS/INRIA) avec le DFKI (Sarrebruck) sur l'intelligence artificielle
- le LORIA avec le CISP (Sarrebruck) sur la cybersécurité.

Elle œuvrera également dans le cadre du Conseil rhénan pour la constitution d'un groupe de travail transfrontalier associant les EDIH afin de pouvoir définir des projets en commun et de répondre ainsi aux besoins liés à l'identification des dispositifs d'assistance en cas de cyberattaques sur des entités transfrontalières (partage de données d'incidentologie).

➤ Quantique

Les technologies quantiques sont porteuses de bouleversements majeurs dans le numérique et dans la métrologie et leur niveau de maturité permet aux acteurs du Grand Est et d'Allemagne d'espérer acquérir des positions fortes dans les futurs marchés.

Le projet de Maison du Quantique du Grand Est (MaQuEST), récemment retenu par GENCI et le Commissariat à l'énergie atomique (CEA), pourrait ouvrir de nouvelles perspectives dans le domaine de la coopération franco-allemande en s'appuyant notamment sur le projet Interreg du Rhin supérieur « UpQuantval : Vallée quantique du Rhin supérieur » et ses acteurs allemands.

Des échanges entre doctorants et post-doctorants pourraient aussi être envisagés afin de renforcer les collaborations et le partage des dynamiques d'innovation et de R&D dans ce domaine.

➤ **Action b3 – faciliter la connaissance pour les entreprises et acteurs de la recherche & innovation de l'écosystème allemand du transfert technologique**

à développer	4	Länder frontaliers
--------------	---	--------------------

L'Allemagne est un pays traditionnellement axé sur la technique et l'innovation. Il s'appuie sur un tissu d'entreprises industrielles (PME, ETI) qui innovent (33.700 entreprises mènent des activités continues de recherche et de développement, 181.400 entreprises introduisent régulièrement de nouveaux produits et services sur le marché mondial) et sur des acteurs du transfert de technologies (Instituts Max Planck, Fraunhofer, ...) connectés aux entreprises.

L'organisation d'une visite d'études (*learning expedition*) Innovation permettrait d'acculturer les PME/ETI industrielles du Grand Est peu engagées dans les démarches d'innovation aux collaborations et *success stories* avec acteurs du transfert de technologies. Cette expédition permettrait également d'identifier les bonnes pratiques en matières de transfert de technologies et qui pourraient être transposées sur notre territoire.

³ Son objectif est d'apporter une assistance gratuite aux organisations du territoire victimes de cyberattaques : PME, ETI, collectivités territoriales et établissements publics associés et associations.

⁴ LORIA : Laboratoire Lorrain de Recherche en Informatique et ses Applications (Vandœuvre-lès-Nancy)

En outre, Région Grand Est continuera de favoriser les échanges en matière d'innovation à travers notamment les conventions de partenariat la liant plus spécifiquement aux régions frontalières allemandes qui viseront à mettre en réseau les acteurs des écosystèmes et à renforcer la connaissance des entreprises des capacités de recherche, notamment équipements, présents dans les régions transfrontalières dont elles pourraient faire usage pour leurs besoins de R&D.

En juin 2024, la Région Grand Est a été labellisée « Vallée régionale de l'innovation » (*Regional Innovation Valley*) par la Commission européenne, de même que certaines de ses voisines allemandes (Sarre et Bade-Wurtemberg). Ce label avait pour objectif de susciter la mobilisation territoriale autour du renforcement des écosystèmes de recherche et d'innovation en région (entreprises, universités, agences d'innovation...), d'améliorer la coordination et l'orientation de leur politique et de leurs investissements en matière de R&I vers les principales priorités de l'UE ainsi que de s'engager dans une coopération en matière de R&I entre des régions plus ou moins avancées ayant des spécialisations intelligentes complémentaires (S3).

Dans ce contexte, la Région Grand Est mobilisera ses partenaires allemands pour postuler aux appels à projets proposés en 25/26 par la Commission en matière de bioéconomie et pour poursuivre ses actions de lobbying en faveur de l'innovation dans ce domaine auprès de la Commission européenne.

➤ **Action b4 – favoriser les échanges franco-allemands en matière d'enseignement supérieur et de la recherche**

<i>à fort potentiel</i>	6	<i>Länder frontaliers</i>
-------------------------	----------	---------------------------

Alors que les établissements d'enseignement supérieur du Grand Est sont particulièrement engagés en faveur de la relation franco-allemande et contribuent à faire de notre territoire un territoire pilote dans le domaine, comme peuvent en témoigner la quarantaine de cursus franco-allemands qui y sont proposés, la Région Grand Est entend favoriser ces cursus dans les politiques régionales d'accompagnement au développement des établissements ainsi que leur visibilité et soutiendra également la mobilité étudiante en direction de l'Allemagne.

Elle poursuivra en outre son action au sein du groupe de travail « Enseignement supérieur » de la Grande Région animé par les équipes du Délégué académique régional à la Recherche et à l'Innovation (DRARI).

Concernant la Recherche, la Région Grand Est poursuivra son engagement avec le Bade-Wurtemberg et la Rhénanie-Palatinat en faveur du dispositif « Offensive science », programme phare de financement de projets transfrontaliers dans le domaine de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche (ESR) et - depuis 2021 - de transfert de technologie, et à sa valorisation.

➤ **Action b5 – conforter la filière d'excellence transfrontalière dans le domaine du cinéma et de l'audiovisuel**

<i>à fort potentiel</i>	9	<i>Länder frontaliers</i>
-------------------------	----------	---------------------------

L'ambition est d'établir l'espace transfrontalier le long de la frontière franco-allemande comme un espace majeur du cinéma européen, capable de faire face à la concurrence des grands pôles que sont Paris, Berlin ou encore Munich.

La Région Grand Est coordonne l'initiative « CinEuro » soutenue par les programmes Interreg Grande Région et Rhin Supérieur et menée en collaboration avec une trentaine de partenaires de France, Allemagne, Belgique, Luxembourg et Suisse.

En l'espace de cinq ans, « CinEuro » a d'ores et déjà permis de structurer la coopération institutionnelle entre les partenaires, de développer un ensemble d'outils pratiques à l'attention des professionnels, de proposer de nombreux ateliers pratiques et autres services, de permettre la rencontre au-delà des frontières et d'accroître ainsi la visibilité de tout l'espace cinématographique transfrontalier à l'échelle européenne.

➤ **Action b6 – renforcer la capacité des acteurs culturels du Grand Est et développer leurs activités en Allemagne**

<i>à fort potentiel</i>	6	<i>Toute l'Allemagne</i>
-------------------------	----------	--------------------------

La présence sur le marché allemand revêt un fort potentiel économique pour de nombreuses filières culturelles. Que ce soit en matière des musiques actuelles, de la danse, du cirque contemporain, de la marionnette, des arts visuels ou d'autres filières culturelles régionales, l'enjeu consiste à permettre aux acteurs culturels de comprendre le marché allemand et de structurer les activités et coopérations avec l'Allemagne.

Conformément à sa feuille de route en matière de politique culturelle transfrontalière et européenne, il s'agira pour la Région Grand Est, en coopération avec ses partenaires allemands, de doter les acteurs culturels régionaux des connaissances nécessaires, d'encourager et de structurer les échanges entre homologues, de les aider à identifier et mobiliser les ressources disponibles, d'accompagner leur présence sur les plateformes professionnelles et d'encourager le développement de réseaux et dispositifs pérennes.

➤ **Action b7 – Renforcer l'attractivité touristique régionale et développer l'offre touristique transfrontalière**

<i>à développer</i>	5	<i>Länder frontaliers</i>
---------------------	----------	---------------------------

En raison de la proximité du Grand Est avec l'Allemagne, le public allemand forme une clientèle étrangère importante pour le secteur touristique régional et dont les attentes ont beaucoup évolué depuis ces dernières années.

Le renforcement de l'attractivité et du rayonnement de l'offre touristique régionale auprès des publics allemands constituera ainsi une priorité à travers :

- Une capitalisation sur l'offre expérientielle autour du patrimoine⁵ tout en suscitant
 - une mise en réseau des sites de mémoire et culturels de la Région Grand Est⁶ avec des sites similaires de Sarre, du Bade-Wurtemberg et de la Rhénanie-Palatinat, des actions communes et réciproques sur différents sites patrimoniaux avec des offres spécifiques⁷,
 - un échange de bonnes pratiques dans le domaine du thermalisme⁸

⁵ grands sites, classements UNESCO, tourisme de découverte gourmande, œnotourisme et tourisme de nature

⁶ Et tout particulièrement les sites du Grand Est en promouvant associant l'histoire de nos deux pays tels que le Mémorial Alsace Moselle, l'Historial franco-allemand du Hartmannswillerkopf, le Centre Européen du Résistant Déporté du Struthof, le Musée de la guerre de 1870 et de l'Annexion à Gravelotte, le Fort de Mütz...

⁷ Des sites antiques romains (Trèves, Bliesbrück), des sites Vauban (avec notamment Sarrelouis, Longwy et Neuf-Brisach), des châteaux, des cathédrales, des musées :

- de savoir-faire : musée de la technique de Spire (rapprochement avec Cité du Rail et Musée de l'Automobile de Mulhouse), Musée Gutenberg à Mayence, Musée Lalique, Musée du Fer à Jarville, Völklinger Hütte
- historiques : Musée Historique du Palatinat à Spire, Musée Lorrain à Nancy, Musée Rhénan de Trèves, Musées de la Cour d'Or à Metz
- écomusées : écomusée Roscheider Hof à Konz, Ecomusée d'Alsace, Rheinland-Pfälzisches Freilichtmuseum à Bad Sobernheim

⁸ et tout particulièrement dans les prestations bien-être proposées par les établissements thermaux

- ou encore la mise en place d'une coopération dans le domaine de l'oénotourisme à travers l'intégration de nouveaux partenaires allemands à l'itinéraire transfrontalier franco-germano-luxembourgeois « Via Moselle⁹ »
- La communication sur l'accessibilité des sites depuis les portes d'entrées principales
- La professionnalisation accrue des professionnels de l'accueil touristique
- Une valorisation de l'itinérance¹⁰ en s'appuyant sur la fluidité et l'intermodalité des transports en commun entre les sites. La coopération entre les pays permettrait d'avoir une promotion commune de ces offres, de proposer des équipements et services mieux coordonnés et de concevoir de nouveaux produits.

3c. Agir pour la jeunesse et les talents de demain, faciliter l'accès aux soins dans les bassins de vie transfrontaliers

Notre proximité avec l'Allemagne, géographique et culturelle, est un atout et contribue à l'attractivité des bassins de vie transfrontaliers franco-allemands. La connaissance des réalités allemandes et la maîtrise professionnelle de l'allemand sont par ailleurs des atouts indéniables dans les parcours de vie des jeunes et des moins jeunes, vivant près ou loin de l'Allemagne. L'investissement dans les échanges de jeunes, dans l'enseignement de l'allemand (tout au long de la vie) ou dans des parcours transfrontaliers de formation professionnelle sont des investissements d'avenir. De même, le travail de transmission des mémoires et de diffusion de la création et de la culture, de part et d'autre d'une frontière qui relie, répond à un désir sans cesse renouvelé de connaissance, de compréhension et d'appréciation du voisin. Cette relation de voisinage privilégié nécessite aussi de faciliter l'accès aux soins de part et d'autre de la frontière.

6 actions sont ainsi proposées, pour permettre à tout un chacun, jeunes et moins jeunes, de vivre pleinement la proximité avec l'Allemagne.

➤ Action c1 – adapter les dispositifs de formation et de soutien à la mobilité pour rééquilibrer les flux et avoir une meilleure adéquation aux métiers de demain

prioritaire	6	Länder frontaliers
-------------	---	--------------------

En accord avec les orientations du SRDEII, il convient de viser un plus grand équilibre dans le marché du travail et la mobilité des travailleurs. Les dispositifs d'aide à la formation et à la mobilité de la Région Grand Est doivent être orientés ou conditionnés de manière à contribuer à une réduction de ces déséquilibres.

En outre, ces dispositifs doivent être tournés aussi bien vers les métiers d'avenir notamment dans le domaine des transitions (ex : numérique/cybersécurité), que vers les métiers avec une forte tension notamment dans les domaines médicaux, paramédicaux et l'aide à la personne.

⁹ « Via Mosel3 est un itinéraire transfrontalier (France /Luxembourg /Allemagne) le long de la vallée de la Moselle qui a pour vocation la mise en tourisme des paysages et domaines viticoles. Cette action promeut l'oénotourisme au plus près des producteurs et des domaines (+ de 60 domaines partenaires) notamment sous l'angle architectural. La structuration et l'animation de cette offre a été initié et portée par le GEIE Terroir Moselle soutenu par des Fonds européens (FEDER). La pérennisation de cette action se traduit par l'animation du réseau et sa consolidation (nouveaux domaines, formation des guides, marketing) aujourd'hui porté par l'ORT Moselle Luxembourgeoise. L'ambition est d'élargir les partenaires parties prenantes notamment du côté des hébergeurs pour donner encore plus d'impact à l'initiative.

¹⁰ L'itinérance est une filière touristique en plein développement qui répond à une demande croissante des clientèles de prendre le temps de parcourir à pied, à vélo ou encore en bateau une destination ou un itinéraire, dans un souci de reconnexion à la nature, de rencontres ou d'expériences.

La Région Grand Est continuera à avoir une attention particulière à la mobilité professionnelle, notamment des lycéens et des apprentis et aux expérimentations en matière de formation professionnelle continue (ex. : hydrogène/conducteurs de train).

Elle favorisera en outre les échanges de toute nature (nouveaux partenariats entre acteurs de la formation professionnelle, actions innovantes notamment dans le cadre de jumelages en particulier dans les espaces ruraux, ...).

➤ **Action c2 – poursuivre une politique proactive d'apprentissage de l'allemand tout au long de la vie**

<i>Prioritaire</i>	8	<i>Länder frontaliers Niveau fédéral</i>
--------------------	----------	--

En raison de la longue tradition de coopération transfrontalière développée par l'Alsace et la Lorraine avec les trois Länder frontaliers (Bade-Wurtemberg, Rhénanie-Palatinat, Sarre), la Région mène une action conséquente et structurée en faveur de l'apprentissage de l'allemand tout au long de la vie.

Elle agit en ce sens dans le cadre de ses conventions avec les Rectorats des trois Académies du Grand Est, de son action en matière d'insertion professionnelle et de formation continue de demandeurs d'emploi, mais également par le biais de son activité en faveur des langues régionales ou encore au travers de ses dispositifs pour l'auto-apprentissage de l'allemand (DoYouSpeak Grand Est, ouvert à toutes classes d'âge à compter de février 2025).

A travers sa stratégie régionale en matière de politique linguistique (en cours d'élaboration), elle souhaite par ailleurs conforter et renforcer cette ambition dans les années à venir.

En lien avec les partenaires allemands qui restent également confrontés de leurs côtés à l'enjeu de l'apprentissage du français, il s'agira notamment de maintenir et redynamiser l'intérêt des apprenants et des enseignants pour la langue allemande et de développer davantage d'offres spécifiques à des fins professionnelles.

A cet effet, il conviendra de renforcer l'utilisation des ressources mobilisables dans le cadre des conventions avec les Rectorats, ainsi que les dispositifs sectoriels de la Région, pour soutenir les échanges avec l'Allemagne en matière culturelle et mémorielle, sportive et touristique, qui peuvent renforcer l'intérêt de nos concitoyens pour le pays voisin et sa langue.

➤ **Action c3 – démultiplier les opportunités de rencontres de jeunes venant de France et d'Allemagne dans un cadre extrascolaire**

<i>à développer</i>	5	<i>Toute l'Allemagne</i>
---------------------	----------	--------------------------

Avec le soutien de l'Office franco-allemand pour la jeunesse (OFAJ), il s'agira de mobiliser systématiquement les acteurs régionaux pour démultiplier les opportunités de rencontres entre jeunes français et allemands, notamment sur le plan culturel, mémoriel ou sportif.

A cet effet, elle pourra également repérer et encourager les projets et activités proposés par les structures mémorielles régionales, ainsi que les projets de coopération culturelle et sportive menés entre le Grand Est et l'Allemagne.

Les relations bilatérales avec les *Länder* allemands, ainsi que les instances de coopération transfrontalière, permettront de soutenir ces ambitions.

Un projet-pilote pour démultiplier les opportunités de mobilité vers et depuis l'Allemagne pour des jeunes ayant moins d'opportunités pourrait être initié, permettant notamment de soutenir et de financer des projets individuels ou collectifs de volontariat dans le pays partenaire.

➤ **Action c4 – approfondir les échanges en matière de politique mémorielle**

<i>à fort potentiel</i>	2	<i>Länder frontaliers Niveau fédéral</i>
-------------------------	----------	--

Dans le cadre de sa stratégie mémorielle (en cours d'élaboration), la Région Grand Est entend renforcer et renouveler le travail de transmission, en encourageant pour ce faire les coopérations entre administrations, associations et universitaires français et allemands.

L'objectif consiste à encourager la prise en compte réciproque des approches, concepts et avancées scientifiques, de permettre l'articulation de travaux en cours ou à venir, ainsi que d'encourager la mise en œuvre conjointe d'actions de médiation, de manifestations commémoratives, de projets scientifiques. Il s'agit également d'ouvrir la mémoire à de nouveaux champs : mémoire des conflits bien sûr, mais aussi mémoire de l'humanisme et des mondes du travail. Ces champs sont autant de ponts permettant une écriture partagée du passé avec les régions transfrontalières.

Dans ce contexte, une attention particulière sera portée à l'enjeu de la transmission de la mémoire et de la sensibilisation des jeunes. Le monument mémoriel qui rendra hommage aux victimes de la Seconde Guerre mondiale en Alsace-Moselle, et qui sera inauguré à Schirmeck en 2025, est un projet phare à cet égard.

➤ **Action c5 – renforcer l'attractivité et le rayonnement de l'offre culturelle régionale auprès des publics allemands**

<i>à fort potentiel</i>	5	<i>Länder frontaliers</i>
-------------------------	----------	---------------------------

L'attractivité auprès des publics allemands représente un facteur important pour le développement de nombreuses structures culturelles dans le Grand Est et contribue au rayonnement international de la création artistique régionale.

La Région Grand Est souhaite encourager la mobilité des publics et améliorer la visibilité de l'offre culturelle des deux côtes des frontières. Cela implique, entre autres, la mise en réseau, la communication commune et la coopération artistique et organisationnelles entre structures et manifestations culturelles, afin de concevoir des projets communs et promouvoir l'offre respective. Il s'agit, par ailleurs, de rendre les programmations proposées des deux côtés de la frontière accessible aux publics d'une autre langue.

A cet effet, la Région Grand Est contribue notamment au Fonds culturel transfrontalier de la Conférence du Rhin supérieur qui soutient financièrement ce type d'initiatives.

➤ **Action c6 – améliorer l'accès aux soins dans les bassins de vie transfrontaliers**

<i>à développer</i>	6	<i>Länder frontaliers</i>
---------------------	----------	---------------------------

La santé constitue une forte préoccupation des citoyens, la gestion de la pandémie de Covid a mis en exergue la nécessité de développer des solutions d'accès aux soins au plus proche des populations dans un esprit de collaboration. La Région continuera de soutenir les initiatives innovantes afin d'améliorer l'égalité de cet accès en zone transfrontalière à travers une mise en relation entre les acteurs compétents et l'accompagnement de nouvelles synergies dans l'espace transfrontalier.

La Région accompagne en ce sens l'émergence de projets franco-allemands tels que l'interface « Santé SaarMoselle » (ISS) dont l'objectif principal est d'accompagner, d'animer et de dynamiser les coopérations sanitaires au sein de l'Eurodistrict SaarMoselle (information en direction des habitants et des professionnels de santé, centralisation et partage d'informations ou encore des diagnostics permanents des besoins sanitaires des habitants du territoire).

La Région Grand Est apporte également son soutien à des projets Interreg tel le projet « Offre de soins PAMINA *Gesundheitsversorgung (Accès aux soins)* » porté par l'Eurodistrict PAMINA visant à développer des conventionnements inter-hospitaliers, à étudier la possibilité de création de structure de soins coordonnées, à partager les expériences d'actions de prévention.

La déclinaison de ces démarches sur les territoires nécessite d'avoir une connaissance fine de ceux-ci afin de répondre au plus proche des besoins. Aussi, la Région Grand Est contribue au fonctionnement de TRISAN, centre de compétences trinational en matière de santé (dont les activités couvrent le Rhin supérieur).

La Région Grand Est poursuivra également son action en faveur de la mobilité des étudiants en formation sanitaire à travers son aide à la mobilité européenne (incluant un bonus de 100 € pour les pays frontaliers du Grand Est dont l'Allemagne) au titre du dispositif « Issue » qu'elle porte et qui est financé sur crédits Erasmus+.

3d. Conforter l'engagement de la Région Grand Est au sein des instances et autres réseaux de la coopération franco-allemande et transfrontalière

La coopération franco-allemande, qui demeure exemplaire en Europe, se vit et se structure à différentes échelles et repose sur une très grande variété d'acteurs institutionnels, produits de plusieurs décennies d'expérimentation de la coopération transfrontalière au sein de l'Union européenne. La Région Grand Est se doit ainsi de demeurer fidèle à son héritage européen en contribuant de manière proactive à nourrir et rendre plus opérationnels les travaux des structures de coopération institutionnelle qui réunissent partenaires français et allemands, de manière bilatérale ou à l'échelle des espaces de coopération que sont la Grande Région et le Rhin supérieur. Les expérimentations et services publics transfrontaliers qui peuvent être déployés à l'échelle des Eurodistricts se doivent également d'être étroitement accompagnés, dans le respect des prérogatives et compétences propres à chaque acteur institutionnel ; un appui pourra également être apporté aux communes souhaitant renouveler leurs jumelages franco-allemands. Cet engagement institutionnel est également porté et vécu au niveau européen, depuis Bruxelles et Strasbourg, Capitales européennes.

- **Action d1 – approfondir les liens existant entre la Région Grand Est et les instances et structures engagées dans le dialogue franco-allemand transfrontalier**

prioritaire	8	Länder frontaliers
-------------	---	--------------------

La Région Grand Est est particulièrement investie en faveur de la relation franco-allemande de proximité à travers son implication dans les instances de coopération institutionnelle et son soutien aux Eurodistricts et aux structures franco-allemandes transfrontalières.

Elle favorise dans ce cadre la mise en réseau, encourage l'émergence d'initiatives, soutient les projets et agit dans la proximité tout en entretenant des relations politiques de haut rang pour traiter les enjeux transfrontaliers.

- La Région s'implique dans les instances politiques et techniques dans les espaces de coopération que sont la Grande Région et le Rhin Supérieur et entretient des relations bilatérales et multilatérales de qualité avec les interlocuteurs des 3 Länder voisins.
- Elle favorise l'échange et l'émergence de positions convergentes entre les acteurs français sur des sujets relevant de ses champs de compétences comme sur des

champs à enjeux relevant d'autres acteurs tels que la gestion des risques (qu'ils soient pandémiques ou naturels).

- Dans le cadre des travaux du Comité de Coopération transfrontalière (CCT) du traité d'Aix-la-Chapelle, elle contribue à l'identification des obstacles devant être levés collectivement par les acteurs étatiques et – le cas échéant – les collectivités.
- La Région accompagne en ce sens les travaux des cinq Eurodistricts de son territoire (dont 3 franco-allemands et 1 franco-germano-suisse) en soutenant financièrement leur fonctionnement et leurs projets. La palette de leurs activités est vaste, de la mobilité, à la santé, en passant par la culture et l'animation citoyenne, et fait des Eurodistricts les interfaces de proximité par excellence.
- Parallèlement, elle soutient les structures transfrontalières d'information et de conseil (Frontaliers Grand Est, réseau des Infobests, Centre européen de la consommation...) qu'elle cofinance suite à ses orientations stratégiques transfrontalières du 14 décembre 2018.
 - o Structuré informellement, ce réseau a permis d'améliorer l'offre de service aux frontaliers sur l'ensemble du territoire, qu'ils soient demandeurs d'emplois, actifs, entrepreneurs, étudiants visiteurs ou consommateurs.
 - o La Région Grand Est accompagne ainsi ces différentes structures pour renforcer leur notoriété, faciliter l'accès de tous les frontaliers à l'offre de services la plus appropriée et la plus proche et les synergies entre partenaires dont les expertises sont complémentaires.

La Région Grand Est approfondira son action en faveur de ses différents acteurs franco-allemands de proximité en veillant notamment à la promotion de leurs actions en direction du grand public ou des acteurs concernés (ex : entreprises).

➤ **Action d2 – renforcer les liens entre la Région Grand Est et les Länder allemands à Bruxelles, Paris et Berlin**

<i>prioritaire</i>	8	<i>Toute l'Allemagne</i>
--------------------	----------	--------------------------

Strasbourg, capitale régionale et européenne, est le lieu idéal pour développer et renforcer les coopérations européennes, notamment en lien avec les institutions européennes et internationales qui y ont leur siège (Parlement européen, Conseil de l'Europe...). A chaque fois que cela sera pertinent, la Région Grand Est associera ses partenaires allemands à ses initiatives européennes menées à Strasbourg, ville-pont entre la France et l'Allemagne, ville-cœur du Rhin supérieur, qui doit pouvoir compter sur l'engagement européen des deux pays.

Au-delà, dans le cadre de l'accord de réciprocité conclu entre la Région Grand Est et la Sarre¹¹, la Région Grand Est renforcera les coopérations établies avec les administrations des *Länder* et du *Bund* à Paris, Bruxelles, Berlin. Les locaux partagés dans ces trois villes ont vocation à être à la fois des lieux de rencontre, de vie, d'expression et d'influence du franco-allemand, axe clé de la construction européenne, mais aussi de mise en valeur de Strasbourg.

¹¹ L'accord de réciprocité conclu entre la Région Grand Est et la Sarre permet, depuis décembre 2019, à la Région d'avoir accès à des bureaux et espaces de travail et de réception au sein de la représentation sarroise auprès de l'État fédéral en plein cœur de Berlin. Ces bureaux représentent une opportunité pour la Région d'organiser, à Berlin, avec des partenaires allemands et français, des rencontres, événements et réunions, à-même de favoriser la mise en réseau d'acteurs allemands et du Grand Est. L'enjeu prioritaire réside dans la création ou l'entretien d'une relation avec les acteurs franco-allemands non-transfrontaliers, dans une logique de développement économique, et de promotion et d'attractivité de la Région. L'utilisation des bureaux à Berlin pourrait ainsi être appréhendée en répondant à des logiques multiples (permanences à destination d'acteurs institutionnels et non-institutionnels, réunions, organisations d'événements etc.).

A Bruxelles, l'installation de la Représentation commune au Grand Est et à la Sarre en plein cœur du quartier européen, « à Schuman », face au siège de la Commission européenne, du Conseil de l'UE et du Conseil européen, contribuera à renforcer l'accessibilité, la visibilité et l'influence des deux Régions au niveau européen.

Avec Grand Est-Europe, la Région Grand Est a d'ores et déjà développé de solides coopérations avec les acteurs allemands présents au niveau européen, notamment les *Länder* allemands, à commencer par les Représentations (*Landesvertretungen*) du Bade-Wurtemberg et de la Sarre. Ces coopérations permettent de défendre ensemble les intérêts convergents de nos territoires et de nos entreprises auprès des instances européennes, à Strasbourg et Bruxelles (ex. automobile, bioéconomie, santé...).

Le « Forum Rhin-Meuse », organisé tous les ans, conjointement, par la Représentation du Bade-Wurtemberg et celle du Grand Est auprès de l'UE, et réunissant les acteurs politiques, économiques et scientifiques du « Bassin Rhin-Meuse » (Grand Est, vallée du Rhin en Allemagne, Benelux, Suisse), permet de passer ensemble des messages aux institutions européennes sur l'impact territorial des politiques européennes.

➤ **Action d3 – participer à la redynamisation des jumelages de communes du Grand Est avec l'Allemagne**

<i>à fort potentiel</i>	8	<i>Toute l'Allemagne</i>
-------------------------	----------	--------------------------

Avec plus de 300 jumelages recensés entre communes du Grand Est et communes d'Allemagne, notre région s'est inscrite dès 1952 - date du premier jumelage entre Sarrebourg et Saarburg - dans le mouvement de la réconciliation franco-allemande. Plusieurs vagues de jumelages se sont succédées depuis les années 60 ; la grande dernière en date étant celle intervenue à l'issue de la chute du Mur de Berlin.

S'ils constituent la base de l'amitié franco-allemande et s'ils irriguent les dix départements du Grand Est, ces jumelages restent confrontés à des difficultés (capacités/ingénierie financières et humaines limitées, méconnaissance de leur environnement franco-allemand au niveau local, régional et national, difficultés à associer les jeunes, crise du bénévolat...) selon qu'ils concernent des villages, des villes moyennes ou des grandes villes aux moyens très disparates.

La Région Grand Est s'engagera pour participer à la redynamisation des jumelages franco-allemands de communes avec l'objectif de constituer un réseau régional d'échange avec les jumelages franco-allemands de communes du Grand Est.

4. Modalités de mise en oeuvre

Pour favoriser la mise en œuvre de cette feuille de route, il conviendra :

- De renforcer les compétences interculturelles et linguistiques au sein de l'administration régionale, en favorisant par exemple les échanges entre agents publics de part et d'autre du Rhin et la formation à la gestion de projets/partenariats franco-allemands,
- De faire un suivi et *reporting* régulier – notamment à destination des élus – de la mise en œuvre des actions identifiées dans cette feuille de route, mais également des engagements de droit commun au titre de la coopération franco-allemande portés par la Région (notamment dans le domaine des mobilités et de l'accompagnement de services publics transfrontaliers) ; pour ce faire, un suivi méthodique pourra être organisé avec la Direction générale (cockpit DG) et une comitologie dédiée mise en œuvre (CoTech et CoPil),

- De renforcer la communication interne et externe – à destinations des institutions et des citoyens - sur les engagements franco-allemands de la Région, s'inscrivant dans des échelles complémentaires :
 - actions de proximité avec les trois *Länder* frontaliers, les actions conduites à la Bade-Wurtemberg donnant d'ores et déjà lieu à un suivi interne spécifique ;
 - actions nouvelles déployées à une échelle fédérale ou, à géométrie variable, avec des *Länder* non frontaliers./.